

Исполнительный директор ПАО «Агрегат» Александр УРЖУНЦЕВ: Пандемия повлияла на результаты работы, но опыт, технологии, мощности завода позволяют «Агрегату» решать сложные задачи



Исполнительный директор ПАО «Агрегат» Александр Уржунцев.

Завод «Агрегат» - это более чем 260-летняя история становления предприятия, которое специализируется на изготовлении сложнейших систем и агрегатов для авиастроительной отрасли России. Уже на протяжении почти 80 лет предприятие является неотъемлемой частью российской авиационной отрасли и одним из лидеров авиационного агрегатостроения. Агрегаты гидравлических и пневматических систем с маркой ПАО «Агрегат» используются в производстве и эксплуатации большинства выпускаемых в России летательных аппаратов. На заводе также производится и сложная топливно-регулирующая аппаратура.

Диверсификация производства на предприятии началась еще в середине 90-х. С тех пор завод производит и развивает выпуск различной продукции гражданского назначения. Так, к примеру, завод серийно выпускает гидравлический аварийно-спасательный инструмент, применяемый в структурах МЧС, МВД, ЖКХ и других сферах жизнеобеспечения. В разные годы предприятие также производило промышленную гидравлику для легковых автомобилей и специальной техники, осваивало другие направления деятельности, в том числе и обеспечение потребностей нефтегазового, машиностроительного секторов.

ПАО «Агрегат» сегодня - это мощная, современная производственно-техническая база в купе с передовыми технологиями. Все это позволяет обеспечивать максимальное использование возможностей и мощностей завода.

О сегодняшнем этапе развития предприятия, планах и перспективах, о том, как режим ограничений из-за пандемии коронавируса сказался на режиме работы, и путях решения текущих проблем - в беседе с исполнительным директором ПАО «Агрегат» Александром Уржунцевым.

- Александр Михайлович, как оцениваете результаты работы завода с начала года? Повлиял ли режим повышенной готовности на работу предприятия?

- Известно, что в связи с риском распространения коронавируса

ной инфекции в области, как и в целом по стране, был введен режим повышенной готовности. Это обширный список требований для сохранения социально-эпидемиологического благополучия.

Само собой, соблюдение этих требований изменило режим работы предприятия, что, в свою очередь, повлияло на своевременность и полноту выполнения задач. На сегодняшний день из-за режима ограничений завод идет с некоторым отставанием в части выполнения годового плана. Перед некоторыми заказчиками не полностью выполнены договорные обязательства, поскольку в условиях вынужденной самоизоляции нарушилось взаимодействие между предприятиями на уровне исполнителей. Доходит до того, что для решения элементарных вопросов тратятся дни, а порой недели. К тому же на промышленном предприятии наших масштабов и объемов многие процессы невозможно перевести на дистанционную работу. Все эти моменты создают определенные трудности, являются основным тормозом при освоении новой продукции.

Но, в то же время, отмечу, что и наши партнеры испытывают аналогичные трудности, у некоторых растет задолженность за уже выполненные заказы. В такой ситуации для сохранения и увеличения темпов производства приходится привлекать кредитные средства на закупку материалов, инструмента. Основной причиной создавшейся ситуации, конечно, стало выполнение всех требований, введенных в стране для предупреждения распространения коронавирусной инфекции. Это повлияло на работу большинства предприятий и организаций, ПАО «Агрегат» не стал исключением. Тем не менее уверен, что в ближайшее время ситуация стабилизируется, многие вопросы будут урегулированы, жизнь войдет в нормальное русло.

Руководитель ПАО «Агрегат» также рассказал, как была организована работа предприятия в период режима повышенной готовности, какие меры были приняты для предупреждения распространения коронавирусной инфекции на предприятии.

- В первую очередь, для снижения плотности персонала и обеспечения социального дистанцирования был установлен сокращенный режим работы, - продолжает Александр Михайлович. - Для цехов и отделов разнесено время начала и окончания работы с интервалом в 10 - 15 минут. Работники, отсутствие которых на рабочих местах не привело бы к возникновению «узких мест» или срыву производственного задания, оставались на самоизоляции. Также дома находились сотрудники старше 60 лет и мамы детей дошкольного возраста. Часть

работников была переведена на дистанционную работу, но, как показал опыт, это только замедляло производственный процесс.

Заводская столовая также работала с соблюдением всех санитарных мер: из меню были исключены первые блюда, посуда заменена на одноразовую, работники допускались строго в масках, контролировалось мытье рук, соблюдение социального дистанцирования.

Отмечу также, что в структуре предприятия имеется свой швейный цех, перед которым была поставлена задача - обеспечить весь коллектив предприятия масками. За апрель-май цех пошил более 7 тысяч средств индивидуальной защиты.

- В рамках каких программ сегодня работает завод? Какие основные направления сейчас наиболее всего развиваются?

- Завод производит продукцию авиационного и специального назначения как серийную, так и впервые осваиваемую. Замечу, сегодня в целом в отрасли наблюдается снижение производства летательных аппаратов, соответственно, происходит и некоторое падение объемов профильных заказов. Безусловно, в сложившейся ситуации одной из первоочередных задач является диверсификация производства, поиск заказов в смежных областях, в таких, где мы могли бы максимально эффективно применять наше передовое, современное оборудование, обширные технологические мощности. В этой связи отмечу, что на ПАО «Агрегат» освоен и налажен выпуск агрегатов для нефтегазовой промышленности, механообрабатывающего оборудования. Также производим гидравлическую аппаратуру общего применения, осваиваем новое направление - морскую тематику, изготавливаем продукцию на газотурбинные установки, тракторную, бульдозерную технику, а также на технику, используемую на дорожно-строительных работах.

- Каковы перспективные планы?

- Мы учитываем необходимость возмещения и замещения в производстве выбывающей продукции, а также той продукции, по которой идет снижение объемов выпуска. Перед нами стоит серьезная задача по освоению и подготовке производства широкой линейки изделий. И мы добились значительных результатов в этом направлении, работая с рядом профильных предприятий, с крупными заказчиками.

Так, к примеру, проведены переговоры и принято решение о сотрудничестве с ПАО «ОДК-УМПО» об изготовлении линейки агрегатов для турбореактивных двигателей. Также принято решение и оформляются документы по организации изготовления ря-



ПАО «Агрегат» - это современная и мощная производственная база, позволяющая работать для нужд оборонного и гражданского секторов.

да агрегатов для перспективных двигателей ВК-650, ВК-1600 для ПАО «ОДК-Климов».

Постоянно ведется работа по освоению новой номенклатуры в гражданском, общепромышленном секторе. Так, завод продолжает модернизацию выпускаемых и разрабатывает новые виды инструмента для структур МЧС.

Также активно ведутся работы по проектированию комплекта инструмента для проведения аварийно-восстановительных работ для Российских железных дорог. Все это лишь малая часть задач, которые предстоит решить коллективу завода в ближайшем будущем. Это необходимо для уверенного, стабильного развития предприятия, для обеспечения благополучия сотрудников.

- Расскажите о социальных программах предприятия. Каков сегодня социальный пакет предприятия?

- Социальные программы предприятия, по сравнению с про-

шлыми годами, в общем-то, не поменялись. Предприятие работает в строгом соблюдении Трудового кодекса, федеральных законов, всех других нормативно-правовых актов. Условия труда в цехах соответствуют всем требованиям, произведен качественный ремонт, оборудованы туалетные, душевые комнаты. Сейчас происходит модернизация в литейном цехе, на очереди - гальванический.

Каждый работник предприятия застрахован по программе ДМС на 6 000 рублей. Молодым работникам предприятие помогает с приобретением жилья. Ежегодно работникам предоставляется санаторно-курортное лечение, отдых на берегу Черном моря, дети также могут побывать в городском лагере «Улыбка» или съездить в загородный лагерь «Гастелло», в г. Уфу. Для молодых сотрудников предусмотрено льготное питание в заводской столовой.